



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

TERMO DE COLABORAÇÃO Nº/2021 QUE FIRMAM A SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO DE SÃO PAULO E O INSTITUTO VLADIMIR HERZOG

A PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO, por meio da SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO, inscrita no CNPJ/MF sob nº 46.392.114/0001-25, situada na Rua Borges Lagoa, 1230, Vila Clementino, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, neste ato representada pelo Secretário Municipal de Educação, Sr. Fernando Padula Novaes, doravante denominada SECRETARIA e o INSTITUTO VLADIMIR HERZOG, inscrita no CNPJ sob nº 11.150.930/0001-48, situada na Rua Duartina 283, bairro Sumaré- SP - CEP - 01256030, neste ato representada por seu representante legal ao final identificado, doravante denominada INSTITUTO:

CONSIDERANDO o enunciado nas Diretrizes Curriculares Nacionais para a Educação em Direitos Humanos (MEC, 2013), “a educação vem sendo entendida como uma das mediações fundamentais tanto para acesso ao legado histórico dos Direitos Humanos, quanto para a compreensão de que a cultura dos Direitos Humanos é um dos alicerces para a mudança social. Assim sendo, a educação é reconhecida como um dos Direitos Humanos e a Educação em Direitos Humanos é parte fundamental do conjunto desses direitos, inclusive do próprio direito à Educação”;

CONSIDERANDO a Lei nº 16.134 de 12/03/2015 que dispõe sobre a criação da Comissão de Mediação de Conflitos – CMC nas escolas da Rede Municipal de Ensino;

CONSIDERANDO o Decreto nº 56.560/15 de 28/10/2015 que regulamenta a Lei nº 16.134/15;

CONSIDERANDO a Portaria nº 2.974/16 de 12/04/2016 que dispõe sobre a implantação e implementação da Comissão de Mediação de Conflitos – CMC nas Unidades Educacionais da Rede Municipal de Ensino, prevista na Lei nº 16.134/2015, regulamentada pelo Decreto nº 56.560/2015;

CONSIDERANDO que os Parâmetros Curriculares Nacionais – PCNs abordam que o compromisso com a construção da cidadania pede necessariamente uma prática educacional voltada para a compreensão da realidade social e dos direitos e responsabilidades em relação à vida pessoal, coletiva e ambiental;

As Partes acordam em celebrar o presente Termo de Colaboração, de acordo com a Lei Federal nº 13.019/2014 e o Decreto Municipal nº 57.575/2016 com o despacho exarado sob o nº 051530742 do Processo SEI nº 6016.2021/0076186-3, nos termos das cláusulas seguintes:

CLÁUSULA PRIMEIRA - DO OBJETO

1.1. O presente Termo de Colaboração destina-se à execução de ações formativas para o prazo de 24 meses com carga horária mínima de **3.743 horas**. Deste total, 3.173 horas deverão ser oferecidas para todas as DREs, sendo cada formação organizada em **13 turmas de 50 cursistas**, sendo uma turma por Diretoria Regional de Educação (DRE).

1.2. A execução do objeto deste Termo de Colaboração será de acordo com o descrito no Plano de Trabalho anexo a este termo.

1.3 O projeto visa:

- a) Formação sobre o convívio nos novos tempos após retorno das aulas;
- b) Formação sobre Educação em Direitos Humanos a ser oferecida para todos os educadores da RME;
- c) Formação para subsidiar e fortalecer as ações da Mediação de Conflitos nas atribuições das Comissões de Mediação de Conflitos;
- d) Formação sobre a importância de participação ativa no contexto escolar, tendo em vista o Grêmio Estudantil e as instâncias de participação democrática;
- e) Eventos formativos integradores, como Seminários Regionais e Grandes Encontros, envolvendo todas as Comissões de Mediação de Conflitos;
- f) Ações formativas com vistas a construir práticas positivas para fortalecer as atividades dos 04 Centros de Educação em Direitos Humanos, a saber: CEU Casa Blanca - DRE Campo Limpo; CEU São Rafael - DRE São Mateus; CEU Jardim Paulistano - DRE Freguesia Brasilândia; CEU Pêra Marmelo - DRE Pirituba Jaraguá;
- g) Conteúdos sobre Educação em Direitos Humanos e práticas de fortalecimento de gestão democrática divulgadas em ambientes virtuais para comunicação em Rede;
- h) Projeto Piloto, onde das 3743h(Carga horária Total do Projeto) ,570 horas deverão ser direcionadas a um sobre o sofrimento psíquico dos estudantes adivindo do preconceito das adversidades, como raça, gênero, *bullying*; além das dificuldades de convívio familiar e com colegas, dentre outros. O referido projeto será oferecido, inicialmente, para um único território, no caso, a Diretoria Regional de Educação de Guaianases, podendo ser expandido futuramente para os territórios que abrangem todas as Diretorias Regionais de Educação da Rede Municipal de Ensino, conforme Plano de Trabalho anexo.

CLÁUSULA SEGUNDA – DAS OBRIGAÇÕES DA OSC

- 2.1. As atividades obrigatórias das ações formativas devem contribuir para o aprimoramento de políticas públicas presentes na atuação da Educação em Direitos Humanos.
- 2.2. Ofertar a 650 educadores da RME ação formativa, tendo em vista o convívio presencial nos novos tempos após retorno das aulas.
- 2.3. Ofertar, no mínimo, três ações formativas para subsidiar as Unidades Educacionais no que diz respeito à Educação em Direitos Humanos com vistas a atender 650 educadores da RME por formação.
- 2.4. Ofertar, no mínimo, três ações formativas para subsidiar e fortalecer as ações da Mediação de Conflitos nas atribuições das Comissões de Mediação de Conflitos com vistas a atender 650 educadores da RME por formação.
- 2.5. Ofertar, no mínimo, três ações formativas sobre a importância de participação ativa no contexto escolar, tendo em vista o Grêmio Estudantil e as instâncias de participação democrática com vistas a atender 650 educadores da RME por formação.
- 2.6. Ofertar, no mínimo, dois eventos formativos integradores por ano com vistas a divulgar boas práticas nas ações das Comissões de Mediação de Conflitos, com vistas a atender 650 educadores da RME por evento.
- 2.7. Ofertar, até, quatro ações formativas com vistas a construir práticas positivas para fortalecer as atividades dos 04 Centros de Educação em Direitos Humanos, a saber: CEU Casa Blanca - DRE Campo Limpo; CEU São Rafael - DRE São Mateus; CEU Jardim Paulistano - DRE Freguesia Brasilândia; CEU Pêra Marmelo - DRE Pirituba Jaraguá, atendendo, até, 50 educadores da RME por formação, devendo ser contemplados, prioritariamente, os educadores dos respectivos Centros de Educação em Direitos Humanos.
- 2.8. Utilizar infraestrutura virtual para atingir um maior número de educadores da RME para aprimoramento das ações que tangem à Educação em Direitos Humanos e às práticas de fortalecimento de gestão democrática.
- 2.9. Ofertar, até, três encontros formativos referentes ao **projeto piloto** sobre o sofrimento psíquico dos estudantes advindo do preconceito das adversidades, como raça, gênero, *bullying*; além das dificuldades de convívio familiar e com colegas, dentre outros; inicialmente, para um único território, no caso, a Diretoria Regional de Educação Guaianases, com vistas a atender, até, 146 Unidades Educacionais, podendo ser expandido futuramente para os territórios que abrangem todas as Diretorias Regionais de Educação da Rede Municipal de Ensino.
- 2.10. Manter interlocução permanente com a equipe indicada por SME/COCEU para gestão compartilhada do projeto.
- 2.11. Constituir ou contratar as equipes de profissionais necessárias para a realização das ações previstas para a formação dos educadores.
- 2.12. Coordenar a elaboração e a execução dos cursos, garantindo a qualidade e pertinência dos conteúdos e da metodologia.
- 2.13. Planejar e coordenar o trabalho das equipes de educadores, de consultores, do

monitoramento e dos registros.

- 2.14. Coordenar a equipe técnica responsável pela construção, funcionamento e ações formativas gerais.
- 2.15. Fazer a gestão administrativa e financeira do projeto.
- 2.16. Executar as ações previstas no Plano de Trabalho anexo ao presente.
- 2.17. Solicitar prévia autorização sobre quaisquer divulgações do projeto, uso de imagem institucional e respectivo logo nas diferentes mídias.
- 2.18. Divulgar em locais visíveis de sua sede social e dos estabelecimentos em que exerce suas atividades, ações e em seu sítio da internet, a presente parceria com o Município, bem como as demais parcerias celebradas com o Poder Público nos termos da legislação em vigor.
- 2.19. Reconhecer a SME como parceira do PROJETO em todos os materiais de comunicação que venham a ser produzidos pela OSC, sobre as atividades desenvolvidas.
- 2.20. Enviar relatórios semestrais sobre os objetivos alcançados com a parceria.
- 2.21. Entregar Relatório Final, ao término da vigência do contrato, prevendo possíveis ajustes e finalizações que se façam necessárias.

CLÁUSULA TERCEIRA – DAS OBRIGAÇÕES DA SECRETARIA

- 3.1 Participar da gestão do projeto de forma compartilhada com o **INSTITUTO**.
- 3.2 Disponibilizar as condições institucionais necessárias para a boa realização e acompanhamento do projeto.
- 3.3 Acompanhar, validar, apoiar e avaliar a execução da parceria em consonância com o Plano de Trabalho parte integrante do presente Termo de Colaboração todas as atividades formativas propostas para as 13 DREs.
- 3.4 Analisar a solicitação prévia de autorização sobre quaisquer divulgações do projeto, uso de imagem institucional e respectivo logo nas diferentes mídias.
- 3.5 Poderá assumir ou transferir a responsabilidade pela execução do PROJETO, no caso de paralisação, de modo a evitar sua descontinuidade.
- 3.6 Publicar no endereço eletrônico da SECRETARIA a presente parceria e seu respectivo Plano de Trabalho por, no mínimo, 180 (cento e oitenta) dias após o seu encerramento.
- 3.7 Disponibilizar os espaços acordados para a realização da atividade.

CLÁUSULA QUARTA – DO GERENCIAMENTO E ACOMPANHAMENTO

- 4.1 As equipes tanto de planejamento quanto de gerenciamento atuarão em conjunto, a fim de que uma se consolide no outro.
- 4.2 A SECRETARIA realizará, sempre que possível e sem prejuízo dos métodos de avaliação à cargo da organização parceira, pesquisa de satisfação com os beneficiários

do plano de trabalho, utilizando o resultado para o fim disposto no artigo 58, § 2º, da Lei 13.019/14.

4.3 O gerenciamento, acompanhamento, fiscalização, desenvolvimento, avaliação, registros e relatórios fundamentados sobre o andamento deste Termo de Colaboração serão realizados pela **SME/COCEU**, por meio dos interlocutores, abaixo indicados, respeitadas as competências estabelecidas nas Cláusulas Terceira e Quarta deste termo:

INSTITUTO WLADIMIR HERZOG

Nome: Neide Nogueira

Tel: (11)2894-6650

(11)99997-8669

e-mail : neide@vladimirherzog.org.br

INSTITUTO WLADIMIR HERZOG

Nome: Hamilton Harley de Carvalho Silva

Tel: (11) 2894-6650

(11)99947-7975

e-mail : hamilton@vladimirherzog.org

SME/COCEU

Nome: Taize Grotto de Oliveira

R.F. 784.038.1

Tel: 3396-0677

e-mail: taize.oliveira@sme.prefeitura.sp.gov.br

SME/COCEU

Nome: Rogério Gonçalves

R.F. 752.813.2

Tel: 3396-0749

e-mail: rogerio.goncalves@sme.prefeitura.sp.gov.br

4.4 Qualquer alteração de endereço e/ou representante designado, deverá ser formalmente comunicada à parte contrária independentemente de aditamento próprio.

CLÁUSULA QUINTA – DA CONFIDENCIALIDADE E USO DE DADOS

5.1. É vedada à SME/COCEU a utilização dos dados coletados neste projeto para elaboração de outro material ou pesquisa interna. Somente servirão de base para o desenvolvimento de outras atividades, materiais que sejam publicizados pela contratante

desde que exista a anuênciam desta.

5.2. As partes se comprometem a não revelar, total ou parcialmente, nos termos desta cláusula, dados, informações ou documentos relativos à outra Parte.

5.3. A obrigação de manter em sigilo as "Informações Confidenciais" é plena, definitiva, irrevogável e irretratável.

CLÁUSULA SEXTA – DA VIGÊNCIA

6.1. O presente Termo de Colaboração terá vigência a partir da data da sua assinatura por 02 (dois) anos podendo ser prorrogado por igual período, mediante celebração de termo aditivo, desde que não haja manifestação contrária entre as Partes, com antecedência mínima de 90 (noventa) dias ao encerramento da parceria.

CLÁUSULA SÉTIMA - DA REGULARIZAÇÃO E DENÚNCIA

7.1. A adoção de eventuais providências à regularização deste ajuste, inclusive sua publicação, será incumbência da **SECRETARIA**.

7.2. Toda irregularidade no que tange às cláusulas deste Termo de Colaboração será comunicada à **SECRETARIA** que deliberará quanto à implicaçāo e suspensão do repasse e demais providências cabíveis.

7.3. O presente Termo de Colaboração poderá ser denunciado sem ônus para quaisquer das partes, mediante prévia e expressa notificação com antecedência mínima de 60 (sessenta) dias nos seguintes casos:

7.3.1. Por uma das Partes, de maneira justificada, respeitando os prazos estabelecidos;

7.3.2. A qualquer tempo por mútuo acordo.

7.4. O **INSTITUTO VLADIMIR HERZOG** deverá restituir o valor transferido atualizado monetariamente, desde a data do recebimento, acrescido de juros legais, na forma da legislação aplicável aos débitos para com a Fazenda Municipal, nos seguintes casos:

7.4.1 Quando não for executado, ainda que parcialmente, o objeto da avença;

7.4.2 Quando os recursos forem utilizados em finalidade diversa da estabelecida na parceria;

7.4.3 Quando da denúncia ou rescisão da parceria, os saldos financeiros remanescentes, inclusive os provenientes das receitas obtidas em aplicações financeiras, serão devolvidos ao Tesouro Municipal, no prazo improrrogável de 60 (sessenta) dias do evento;

7.4.4 Não houver comprovação da boa e regular aplicação da parcela anteriormente recebida e for decumprida qualquer cláusula ou condição da parcela.

CLÁUSULA OITAVA - DA PROGRAMAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

- 8.1. O recurso necessário para a execução do objeto desta parceria ocorrerá por conta da dotação orçamentária nº 16.10.12.128.3011.2.180.33903900.00.
- 8.2. As parcelas dos recursos transferidos no âmbito da parceria serão nos termos do que já é usualmente praticado por essa Coordenadoria, exceto nos casos a seguir, nos quais ficarão retidas até o saneamento das impropriedades:
 - 8.2.1. quando houver evidências de irregularidade na aplicação de parcela anteriormente recebida;
 - 8.2.2. quando constatado desvio de finalidade na aplicação dos recursos ou o inadimplemento da organização da sociedade civil em relação as obrigações estabelecidas no termo de colaboração;
 - 8.2.3. quando a organização da sociedade civil deixar de adotar sem justificativa suficiente as medidas saneadoras apontadas pela administração pública ou pelos órgãos de controle interno ou externo.
- 8.3. É vedado remunerar, a qualquer título, com recursos vinculados à parceria, servidor ou empregado público, inclusive àquele que exerce cargo em comissão ou função de confiança, de órgão ou entidade da administração pública municipal celebrante, ou seu cônjuge, companheiro ou parente em linha reta, colateral ou por afinidade, até o segundo grau, ressalvadas as hipóteses previstas em lei específica ou na Lei de Diretrizes Orçamentárias do Município de São Paulo.
- 8.4. Durante a vigência do termo de colaboração, é permitido o remanejamento de recursos constantes do plano de trabalho, de acordo com os critérios e prazos a serem definidos por cada órgão municipal, desde que não altere o valor total da parceria;

CLÁUSULA NONA - DO CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

- 9.1. As despesas com as atividades previstas na execução desta Parceria estão orçadas no valor total de R\$ 2.785.653,30(Dois milhões setecentos e oitenta e cinco mil, seiscentos e cinquenta e três reais e trinta centavos), sendo distribuídos em dois repasses:

Mês 1: R\$1.603.364,30(Um milhão, seicentos e três mil, trezentos e sessenta e quatro reais e trinta centavos);
Mês 14 : R\$ 1.182.289,00(Um milhão, cento e oitenta e dois mil, duzentos e oitenta e nove reais).

- 9.2. Os recursos destinados à execução do objeto firmado entre as partes serão disponibilizados pela **SECRETARIA**, de acordo com Cronograma de Desembolso, parte

integrante do Plano de Trabalho.

9.3. Os valores repassados pela SME, serão mediante crédito em conta corrente da OSC, aberta especificamente em instituição financeira pública, para a execução desta parceria, após a assinatura do Termo de Colaboração, em consonância ao Decreto 51.197/2010.

9.3.1. Os rendimentos de ativos financeiros serão aplicados no objeto da parceria, na mesma finalidade dos recursos depositados nas mesmas, estando sujeitos às mesmas condições de prestação de contas exigidas para os recursos transferidos;

9.3.2. Eventuais saldos financeiros remanescentes dos recursos públicos transferidos, inclusive os provenientes das receitas obtidas das aplicações financeiras realizadas, serão devolvidos à administração pública por ocasião da finalização da parceria, nos termos do artigo 52 da Lei nº 13.019/2014.

9.4. É vedada a utilização dos recursos repassados por esta SECRETARIA em finalidade diversa da estabelecida neste instrumento, bem como no pagamento de despesas efetuadas anterior ou posteriormente ao período acordado para a execução do objeto desta parceria.

9.5. Toda movimentação de recursos no âmbito da parceria será realizada mediante transferência eletrônica sujeita à identificação do beneficiário final e à obrigatoriedade de depósito em sua conta bancária.

9.5.1. Excepcionalmente, poderão ser feitos pagamentos em espécie ou em cheques, desde que comprovada à impossibilidade física de pagamento mediante transferência bancária.

9.6. Durante a vigência deste termo é permitido o remanejamento de recursos inscritos como diretos e indiretos constantes do plano de trabalho, de acordo com os critérios e prazos estabelecidos nas normas vigentes editadas pela SME, desde que não altere o valor total da parceria.

9.7. Os recursos da parceria geridos pelas OSC não caracterizam receita própria, mantendo a natureza de verbas públicas.

CLÁUSULA DÉCIMA – DA PRESTAÇÃO DE CONTAS

10.1. A prestação de contas apresentada pela organização deverá conter elementos que permitam ao gestor da parceria avaliar o andamento ou concluir que o seu objeto foi executado conforme pactuado, com descrição pormenorizada das atividades realizadas e a comprovação do alcance das metas e dos resultados esperados, nos termos da Lei Federal nº 13.019/14 e do Decreto Municipal 57.575/16.

10.1.1. A entidade parceira deverá prestar contas das suas atividades a cada fim de exercício financeiro e ao término da vigência da parceria, em até 90 dias, nos termos do

que dispõe os arts. 67, §2º e 69 da Lei 13.019/2014;

10.1.2. As prestações de contas deverão comprovar a boa e regular aplicação dos recursos recebidos, sendo composta pelos documentos previstos no artigo 66 da Lei federal nº 13.019/14 e no artigo 54 do Decreto Municipal nº 57.575/16;

10.1.3. O relatório de execução do objeto, previsto no art. 66, I da Lei 13.019/2014 deverá ser elaborado pela organização da sociedade civil, assinado pelo seu representante legal e conter as atividades desenvolvidas para o cumprimento do objeto e o comparativo de metas propostas com os resultados alcançados, a partir do cronograma acordado.

10.2. Na hipótese de descumprimento de metas e resultados estabelecidos no plano de trabalho, deverá ser apresentado relatório de execução financeira, assinado pelo seu representante legal, com a descrição das despesas e receitas efetivamente realizadas, assim como notas e comprovantes fiscais, incluindo recibos, emitidos em nome da organização da sociedade civil; bem como extrato bancário da conta específica vinculada à execução da parceria, se necessário acompanhado de relatório sintético de conciliação bancária com indicação de despesas e receitas; comprovante do recolhimento do saldo da conta bancária específica, quando houver, no caso de prestação de contas final; material comprobatório do cumprimento do objeto em fotos, vídeos ou outros suportes, quando couber; relação de bens adquiridos, produzidos ou construídos, quando for o caso; e lista de presença de treinados ou capacitados, nos termos do que dispõe o art. 66, II da Lei 13.019/14;

10.3. Em caso de descumprimento parcial de metas ou resultados fixados no plano de trabalho, poderá ser apresentado relatório de execução financeira parcial concernente a referidas metas ou resultados, observadas as demais disposições deste artigo, desde que existam condições de segregar referidos itens de despesa;

10.4. A análise da Prestação de contas ocorrerá nos termos dos artigos 63 a 72 da Lei Federal nº 13.019/14 e dos artigos 51 a 61 do Decreto Municipal nº 57.575/16;

10.5. Fica assegurado o livre acesso dos agentes da administração pública, do controle interno e do Tribunal de Contas correspondente aos processos, aos documentos e às informações relacionadas a termos de colaboração, bem como aos locais de execução do respectivo objeto.

CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA - DISPOSIÇÕES FINAIS

11.2 O presente Termo é celebrado nos termos da Lei nº 13.019/2014 e do Decreto Municipal nº 57.575/2016.

11.3 O presente instrumento não estabelece qualquer vínculo entre qualquer dos partícipes e os mantenedores, empregados e prepostos alocados por outro participante no PROJETO,

objeto deste Termo, sendo certo que cada participante deverá arcar com as obrigações fiscais, trabalhistas e previdenciárias eventualmente incidentes sobre o pagamento de seus respectivos funcionários, não implicando responsabilidade solidária ou subsidiária da SECRETARIA eventual inadimplência da [OSC] em relação ao referido pagamento, os ônus incidentes sobre o objeto do acordo ou os danos decorrentes de restrição à sua execução.

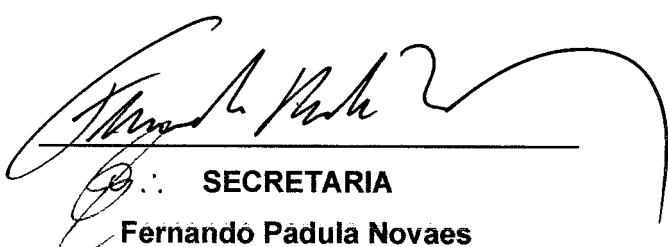
11.4 Poderão ser aplicadas as sanções previstas no item 12 do Edital de Chamamento e no art. 73 da Lei nº 13.019/14, no caso de execução do Termo de Colaboração em desacordo com o Plano de Trabalho ou com a Lei.

11.5 Para a execução desta parceria, nenhuma das partes poderá oferecer, dar ou se comprometer a dar a quem quer que seja, ou aceitar ou se comprometer a aceitar de quem quer que seja, tanto por conta própria quanto por intermédio de outrem, qualquer pagamento, doação, compensação, vantagens financeiras ou não financeiras ou benefícios de qualquer espécie que constituam prática ilegal ou de corrupção, seja de forma direta ou indireta quanto ao objeto deste acordo, ou de outra forma a ele não relacionada, devendo garantir, ainda, que seus prepostos e colaboradores ajam da mesma forma.

11.6 Os bens remanescentes da parceria adquiridos com recursos públicos serão incorporados ao patrimônio público ao término da parceria ou no caso de extinção da organização da sociedade civil.

11.7 A Secretaria Municipal de Educação é garantida a prerrogativa de assumir ou transferir a responsabilidade pela execução do objeto, no caso de paralisação, de modo a evitar sua descontinuidade.

São Paulo, 30 de setembro de 2021.



SECRETARIA
Fernando Pádua Novaes
Secretário Municipal de Educação



INSTITUTO WLADIMIR HERZOG
Rogério Sotilli
Diretor Executivo

Testemunhas: Taize Grotto de Oliveira
Assistente Técnico de Educação I
SME/COCEU

Nome: Taize Grotto Oliveira
R.G.: 40.856.972-4

Nome: Rômulo Paixão Fernandes
R.G.: 29155707-7

AÇÕES FORMATIVAS SOBRE EDUCAÇÃO EM DIREITOS HUMANOS PARA TODOS OS
SERVIDORES DA REDE MUNICIPAL DE ENSINO E, EM ESPECIAL, PARA OS MEMBROS DAS
COMISSÕES DE MEDIAÇÃO DE CONFLITOS

SME N° 02/2021

6016.2020/0104710-0

Sumário

1. IDENTIFICAÇÃO DA PROPOSTA	2
1.1. SISTEMA DE GESTÃO DE INovaçõEs	2
1.2. Descrição da proposta	5
1.3. Programação e cronograma	7
1.4. Experiências e/ou apoio	8
2. APROVEITAMENTOS	11
2.1. Informações para o desenvolvimento de novas tecnologias e inovações	11
2.2. Propostas em E&I para serem apresentadas ao PIBI	12
2.3. Informação para a elaboração das áreas de atuação das empresas de inovação	13
2.4. Orientação sobre a elaboração do projeto de inovação com base no modelo de negócios de empresas de inovação	14
2.5. Atividades realizadas, bem como resultados e indicações de continuidade das atividades de inovação	15
2.6. Ações formais e específicas realizadas para fortalecer as atividades de inovação	16
2.7. Contatos sobre E&I e parcerias já fechados com instituições parceiras para continuidade em rede	17
3. APOIOS	20
3.1. Apoios financeiros para a continuidade das atividades	20
3.2. Apoios técnicos e de consultoria	21
3.3. Apoios legais e jurídicos	22
3.4. Apoios de outras organizações	23
3.5. Apoios à realização de encontros e reuniões	24
3.6. Apoios à realização de palestras e seminários	25
3.7. Apoios à realização de eventos e feiras	26
3.8. Apoios à realização de outras atividades	27

Assinatura: _____
Data: _____

IDENTIFICAÇÃO DA PROPONENTE

Nome da PSSC: Instituto Vladimir Herzog	CPF: 11.150.930/0001-48	Endereço: Rua Duartina, 260 - São Paulo, SP
Comprimento:		
Altura:	(R) 1,11 / (L) 2.894,6650	(C) 0,0203 / (H) 976,10 / 3282
E-mail:		
Engenheiro CGC: Rogério Sottili	R\$ 3.365.345,66	R\$ 3.365.345,66 - SSP
Total: R\$ 277.854.400,34		
Localização: Rio Claro/SP	Rua Carlos Weber, 1419, apartamento 142 - Vila Leopoldina	

2. RESUMO DO PLANO DE TRABALHO

VALOR DO TERMO DE COLABORAÇÃO

TOTAL: R\$ 277.854.400,34 - Sendo que o valor é dividido entre o PSC e o PSSC.

REPASSE PROPOSTO: PSC: R\$ 138.927,00 e PSSC: R\$ 138.927,00

1. IDENTIFICAÇÃO DA PROPONENTE

Nome do PSS: Instituto Wagner Herzog	Endereço: Rua Doutorina, 283 - São Paulo, SP	CEP: 01150-93060001-48
Propponente:	Sociedade Sumaré	CNPJ: 01256430
Telefone: Celular: (11) 2894-8650	Fone: (11) 97610-3282	E-mail:
Orgânicos do PSS: Rogério Sotni	RG: 3653466-6	Organização SSP
CPF: 277.854.406-34	RG: 3653466-6	
Endereço: Rua Carlos Weber, 1419, apartamento 142 - Vila Leopoldina		

2. RESUMO DO PLANO DE TRABALHO

VALOR DO TERMO DE COLABORAÇÃO

TOTAL: R\$ 200.000,00 (duzentos mil reais) e zero centavos reais

REPASSE PROPOSTO: R\$ 100.000,00 (cem mil reais) e zero centavos

Ação formativa para o convívio nos novos tempos: apoio ao retorno das aulas	Público alvo: 650 educadores da RME contemplando as 13 DREs Ação formativa: Oficina de Educação para a Cidadania	Carga horária semestral da formação: 130 horas (semanalmente) no projeto 2º Trimestre
Ações formativas sobre Educação em Direitos Humanos	Público alvo: 650 educadores da RME contemplando as 13 DREs por formação Ações formativas: uma por semestre, totalizando 24 aulas cada, totalizando 24 aulas em três semestres	Carga horária semestral da formação: 650 horas (semanalmente) totalizando 960 horas, no projeto
Ações formativas para subsidiar e fortalecer as ações da Mediação de Conflitos nas atribuições das Comissões de Mediação de Conflitos	Público alvo: 650 educadores da RME, membros das Comissões de Mediação de Conflitos, contemplando as 13 DREs por formação Ações formativas: uma por semestre, totalizando 24 aulas cada, totalizando 24 aulas em três semestres	Carga horária semestral da formação: 650 horas (semanalmente) totalizando 960 horas, no projeto
Ações formativas sobre a importância de participação ativa no contexto escolar, tendo em vista o Grêmio Estudantil e as instâncias de participação democrática	Público alvo: 650 educadores da RME contemplando as 13 DREs por formação Ações formativas: uma por semestre, totalizando 24 aulas cada, totalizando 24 aulas em três semestres	Carga horária semestral da formação: 650 horas (semanalmente) totalizando 960 horas, no projeto
Eventos formativos integradores	Público alvo: 650 educadores da RME, membros das Comissões de Mediação de Conflitos, contemplando as 13 DREs por evento Ações formativas: uma por semestre, totalizando 24 aulas cada, totalizando 24 aulas em três semestres	Carga horária semestral da formação: 130 horas (semanalmente) no projeto

ANEXO V
Relatório de execução do projeto

Ações formativas com visões a construir práticas positivas para fortalecer as atividades dos quatro Centros de Educação em Direitos Humanos	Público alvo: 50 educadores por formação, devendo ser contemplados, prioritariamente, os educadores dos quatro Centros de Educação em Direitos Humanos	Carga horária semanal da formação
Atividade: Encontro de formação para servidores da Secretaria de Cidadania e Direitos Humanos, com duração de 03 dias, realizando 17 encontros com duração de 02 horas.	Objetivo: Realizar 700 horas formativas com 50 educadores, dentro das 1.700 horas previstas no projeto.	120 horas semanais, totalizando 1.440 horas de formação no projeto.
Encontros formativos referentes ao projeto piloto sobre o sofrimento psíquico dos estudantes, auxiliando no preconceito das adversidades, como raça, gênero, bullying; além das dificuldades de convívio familiar e com colegas, dentre outros.	Público alvo: Educadores da Diretoria Regional de Educação Guianenses, objetivando atender até 146 unidades Educacionais.	Carga horária das encontros
Tres encontros formativos, um por semestre, 25 semanas, ou grupos de trabalho, 140 imóveis de assessoria e 1.050 encontros	Objetivo: Atender 1.440 horas de formação ao projeto.	Encontros formativos 40x30: Semestre: totalizando 120 no projeto.
Infraestrutura virtual	Público alvo: Alingir o maior número possível de educadores da RME	Objetivos: 40x30 no projeto.
		Objetivo: 30x30 no projeto.
		Total: 1.700 horas
Aulas de aula de harmonização: 20/08/2020 - 07/09/2020		
Conteúdos que consideram as ações trabalhadas		
Encontro de alunos e pais: 12/09/2020		
Reuniões ordinárias do Conselho		
TOTAL DE HORAS NO PROJETO		
		3.700 horas

ANEXO VI

Notas e outras observações:

3 HISTÓRICO DA PROPONENTE

Considerando que é de suma importância a defesa dos direitos humanos no país, sempre se buscando contribuir para a melhoria da sociedade, o autor da presente é um estudante de Direito, com especialização em Direito Constitucional, que atua na área de Defesa, Advocacia e Direito de Expressão, liberdade de imprensa e direito à liberdade de informação.

Memória, Verdade e Justiça são esses o compromisso da autora, que é resultado de anos de luta contra a impunidade e a impunidade de crimes cometidos por agentes do Estado, e que busca sempre a justiça, a verdade e a memória das pessoas que foram vitimadas.

Journalismo e Liberdade de Expressão são profissões intrinsecamente ligadas ao direito, e assim como a liberdade de expressão é fundamental para a existência de uma sociedade democrática, o direito ao jornalismo é fundamental para a existência de uma sociedade democrática.

O autor da presente é um estudante de Direito, com especialização em Direito Constitucional, que atua na área de Defesa, Advocacia e Direito de Expressão, liberdade de imprensa e direito à liberdade de informação. Considera-se importante lembrar que a liberdade de imprensa é fundamental para a existência de uma sociedade democrática, já que sem a liberdade de imprensa, não haveria a possibilidade de existir uma sociedade democrática.

Assinatura:

Assinatura:

SME/COGED/DIPAR

2010, quando o Brasil realizou seu segundo maior feira de negócios com o exterior, a Feira do Livro de São Paulo, que contou com a participação de 100 países e 1.500 editoras estrangeiras. A feira é considerada uma das maiores da América Latina e tem como objetivo promover a troca de conhecimentos entre autores, editores e leitores de diferentes países.

Além disso, o Brasil também participa de outras feiras internacionais, como a Fiera del Libro di Torino, na Itália, e a BookExpo America, nos Estados Unidos.

Portanto, é importante que os escritores brasileiros estejam sempre atentos às oportunidades de exposição e networking que surgem no exterior, para expandir sua visibilidade e aumentar suas chances de sucesso no mercado internacional.

Além disso, é fundamental que os escritores brasileiros estejam sempre atualizados sobre as tendências literárias internacionais, para poder adaptar suas obras ao público estrangeiro e garantir seu sucesso no exterior.

Portanto, é importante que os escritores brasileiros estejam sempre atentos às oportunidades de exposição e networking que surgem no exterior, para expandir sua visibilidade e aumentar suas chances de sucesso no mercado internacional.

Além disso, é fundamental que os escritores brasileiros estejam sempre atualizados sobre as tendências literárias internacionais, para poder adaptar suas obras ao público estrangeiro e garantir seu sucesso no exterior.

Assim, os escritores brasileiros podem conquistar um espaço importante no cenário literário internacional, através de exposições, feiras e networking.

Portanto, é importante que os escritores brasileiros estejam sempre atentos às oportunidades de exposição e networking que surgem no exterior, para expandir sua visibilidade e aumentar suas chances de sucesso no mercado internacional.

ANEXO VI
Avaliação das ações de projeto

Considerando que é uma das principais missões da Secretaria de Educação e Cultura é garantir a sustentabilidade das ações de projeto, o qual é feito através da elaboração de relatórios de avaliação das ações de projeto. O projeto "Cadeiras Municipais de Cidadania" é um projeto de extensão da Secretaria de Educação e Cultura de São Paulo (SME/SP) que visa conscientizar os cidadãos das questões sociais, culturais e ambientais da cidade de São Paulo, de forma que possam contribuir para a construção de uma cultura de cidadania, respeito ao meio ambiente, ética e moralidade.

Relatório sobre a execução do projeto é realizado anualmente no final do ano letivo, com o objetivo de avaliar a execução da ação, bem como o processo continuo de avaliação da cultura de cidadania em todos os níveis das escolas.

Alguns marcos na linha do tempo do projeto:

2014 Nasce o projeto na Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania - SP com a realização de pesquisa e exploração com diferentes atores do ambiente escolar para levantamento de questões reais de violência que afetam o convívio escolar e elaboração de material pedagógico próprio - Os Cadeiras do Respeitar

2015 O projeto é realizado em 24 escolas em áreas de vulnerabilidade social da rede municipal de São Paulo com ações de formação para os mobilizadores de cada escola. Rebebe o Prêmio de Direitos Humanos da Presidência da República

2016 O projeto é adotado pela Secretaria Municipal de Educação de São Paulo e expandido para 100% da rede municipal de formações presenciais e contínuo online. Os Cadeiras passam por atualização garantindo nova edição

2018 As ações presenciais passam a acontecer com as Comissões de Mediação de Conflitos das 43 Unidades Regionais de Ensino da capital paulista, abrindo espaço das ações online. Os Cadeiros ganham nova edição ampliada

2019 As formações do projeto permanecem a política da SME/SP garantindo pontuação para os participantes da rede. Compartilhamento das ações para a Klabin S/A, tem inicio a produção de materiais de projeto com abrangência nacional (Cadeiros e portais) além de ação presencial em Goiânia/GO

2020 As ações presenciais previstas foram adaptadas para o formato online em função da pandemia de coronavírus. Para tanto, o Ponto de projeto passou a comportar ambiente virtual de aprendizagem destinado às atividades na modalidade de Educação à Distância (EaD), num ambiente pensado aos surditas.

ANEXO VI
Tabela de Unidades

O projeto acontece por meio de ações de formação presencial e online, com aulas, encontros, debates, oficinas, palestras, entre outros, que estão disponíveis para os participantes a través de plataformas digitais, disponibilizadas em um conjunto de materiais produzidos pelo projeto ou através de parceiros e parceiras.

Este material é produzido pelo projeto, se adequando ao seu público-alvo, que é uma população de jovens e adolescentes, jovens e gestores, professores, pais, famílias e outras organizações sociais, que atuam na educação, na formação, na promoção da cultura, no combate ao racismo, na luta contra o sexismo, na luta contra a violência, no combate à desigualdade social, econômica, racial, gênero, sexual, entre outros tipos de exclusões.

A coleção é composta por sete volumes e cinco livros referentes aos temas: 23 ensaios curtos de autores convidados; 20 textos elaborados por participantes do projeto; 35 artigos científicos produzidos por pesquisadores e professores universitários; 10 artigos produzidos por profissionais de instituições de ensino médio e 10 artigos produzidos por profissionais de ensino fundamental.

As aulas, encontros, debates, oficinas, palestras, entre outros, são realizados online, por meio de plataformas digitais.

As aulas online são realizadas por meio de videoconferências, com participação de professores e pesquisadores convidados, que realizam aulas expositivas, debates, discussões e outras atividades, sempre com o objetivo de promover a troca de experiências entre os participantes.

As aulas presenciais são realizadas em locais de ensino, com participação de professores e pesquisadores convidados, que realizam aulas expositivas, debates, discussões e outras atividades, sempre com o objetivo de promover a troca de experiências entre os participantes.

As aulas presenciais são realizadas em locais de ensino, com participação de professores e pesquisadores convidados, que realizam aulas expositivas, debates, discussões e outras atividades, sempre com o objetivo de promover a troca de experiências entre os participantes.

As aulas presenciais são realizadas em locais de ensino, com participação de professores e pesquisadores convidados, que realizam aulas expositivas, debates, discussões e outras atividades, sempre com o objetivo de promover a troca de experiências entre os participantes.

J
6
SMF/CLOSED/DIPAR

o que é de grande interesse para a ciência e tecnologia. Ainda que o Brasil seja um dos países que mais investe em ciência e tecnologia, é preciso que haja uma maior integração entre os diferentes setores da sociedade, para que as pesquisas sejam aplicadas de forma mais eficiente e relevante.

É importante ressaltar que a ciência e tecnologia são instrumentos essenciais para o desenvolvimento sustentável do país. Elas podem contribuir para a melhoria da qualidade de vida das pessoas, a criação de novos empregos e a redução das desigualdades sociais.

Portanto, é fundamental que o governo e a sociedade civil trabalhem juntos para promover a ciência e tecnologia no Brasil. Isso não só trará benefícios para o país, mas também para todos os cidadãos brasileiros. É preciso que haja uma maior valorização da ciência e tecnologia, e que elas sejam utilizadas de forma responsável e ética.

Em conclusão, a ciência e tecnologia são instrumentos essenciais para o desenvolvimento do Brasil. Elas podem contribuir para a melhoria da qualidade de vida das pessoas, a criação de novos empregos e a redução das desigualdades sociais. É preciso que o governo e a sociedade civil trabalhem juntos para promover a ciência e tecnologia no Brasil. Isso não só trará benefícios para o país, mas também para todos os cidadãos brasileiros.

Foto: Google

ANEXO VI

Curriculum dos parceiros e parceiras:

São consideradas ações formadoras as diferentes atividades do projeto realizadas com o seu público direta ou indiretamente, de forma presencial ou não presencial no modelo EaD e nos espaços on-line de disseminação de conteúdos e valores. Desenvolvemos ações itinerantes, que visam atender ao público em locais variados. Elas envolvem aulas teóricas, debates, oficinas, entre outras.

Os cursos são o eixo estrutural do projeto, propõem módulos formativos, que atraem pessoas que querem qualificar os profissionais das instituições. São feitos de maneira a serem adaptados ao contexto de cada instituição, que pode ser a universidade, os órgãos públicos, os sindicatos, empresas, etc. As iniciativas do projeto foram pensadas na modalidade à distância, por meio do ambiente virtual de aprendizagem (AVA) do projeto.

O AVA possui estrutura híbrida, que engloba aulas formativas online e palestras presenciais, com uso de diferentes recursos didáticos e o tratamento adequado das temáticas em pauta. Neste caso, sempre buscando flexibilidade de horário e local, e que favoreça a participação de diferentes público-alvo. Assim assim, o portal de projeto tem como objetivo principal ser uma referência sobre Educação em Direitos Humanos se dar ao público em geral e para tanto, seu desenvolvimento organizado para abrigar conteúdos, formação, debates, enunciados, resultados do projeto, entre outros. O projeto é composto por 10 módulos, que abordam temas como: Atenção à Vítima, Atenção à Família, Atenção à Juventude, Atenção à Mulher, Atenção ao Cidadão, Atenção ao Desenvolvimento Sustentável, Atenção ao Desenvolvimento Social, Atenção ao Desenvolvimento Econômico, Atenção ao Desenvolvimento Cultural, Atenção ao Desenvolvimento Político e Atenção ao Desenvolvimento Institucional.

As ações presenciais são realizadas em parceria com a Universidade Federal de São Paulo (USP), que é parceira da UFGM, que é parceira da UFGM. São realizados seminários, encontros, debates, oficinas, entre outras ações. Grande destaque é dada para os Comissões de Mediação de Conflitos da Cidade de São Paulo, que realizaram 221 ações presenciais de formação, totalizando 1.000 horas de aulas, para alunos, professores, técnicos e administrativos, além de outras ações realizadas em parceria com a Secretaria de Estado da Saúde, que é parceira da UFGM. Grande destaque é dada para os Comissões de Mediação de Conflitos da Cidade de São Paulo, que realizaram 221 ações presenciais de formação, totalizando 1.000 horas de aulas, para alunos, professores, técnicos e administrativos, além de outras ações realizadas em parceria com a Secretaria de Estado da Saúde, que é parceira da UFGM.

ANEXO V
Anexo V - Anexo V

Assim, é de suma importância que o Conselho de Desenvolvimento Sustentável da UFSCar, que é o órgão responsável por elaborar e aprovar as diretrizes para a sustentabilidade da UFSCar, faça um trabalho de conscientização das pessoas que atuam na UFSCar, para que seja implementada uma política de sustentabilidade na UFSCar, com base na realidade da UFSCar.

Assim, é de suma

4. PROPOSTA PARA AS AÇÕES FORMATIVAS

Descrição do Objeto:

As ações formativas visam conscientizar os membros da comunidade universitária sobre a necessidade de se envolver na implementação das diretrizes de sustentabilidade da UFSCar.

Público-alvo:

Todos os membros da Rede Universitária, desde os estudantes das comunidades de extensão, professores, servidores, administrativos, bem como os membros das associações estudantis, sindicatos, conselhos de classe, conselhos de bairro, conselhos de turma, conselhos de disciplina, conselhos de pesquisa, conselhos de inovação, conselhos de inovação social, conselhos de

L
X
SME/UFSCAR

o resultado da sua participação em reuniões e encontros que visam aprimorar a formação de professores e pesquisadores, bem como a discussão de questões de interesse social. São realizados encontros periódicos entre os professores e pesquisadores que atuam no campo de estudos da cultura, com o objetivo de discutir questões de interesse social, bem como a discussão de questões de interesse social. São realizados encontros periódicos entre os professores e pesquisadores que atuam no campo de estudos da cultura, com o objetivo de discutir questões de interesse social, bem como a discussão de questões de interesse social. São realizados encontros periódicos entre os professores e pesquisadores que atuam no campo de estudos da cultura, com o objetivo de discutir questões de interesse social, bem como a discussão de questões de interesse social. São realizados encontros periódicos entre os professores e pesquisadores que atuam no campo de estudos da cultura, com o objetivo de discutir questões de interesse social, bem como a discussão de questões de interesse social. São realizados encontros periódicos entre os professores e pesquisadores que atuam no campo de estudos da cultura, com o objetivo de discutir questões de interesse social, bem como a discussão de questões de interesse social.

2)

ANEXO VI

Identificação do ambiente:

Conceito:

Nos últimos anos a Cidade de São Paulo, no âmbito da sua rede de ensino, tem desenvolvido o Ciclo de Diálogos. Trata-se de uma iniciativa que visa promover a participação dos professores e estudantes na elaboração de propostas para a melhoria das condições de ensino e aprendizagem.

Todos os participantes da comunicação são convidados a exercer seu direito à liberdade de expressão e participação democrática, com base em suas experiências de vida, estudos, profissões e interesses, sem preconceitos ou julgamentos. A busca por novas ideias, formas e caminhos para o aprimoramento da educação é o ponto de partida para a realização de diálogos entre professores, estudantes, pais, responsáveis, administradores, servidores, pais de alunos, representantes da comunidade, autoridades locais, entre outros.

Os resultados obtidos nesses encontros são apresentados ao Conselho Municipal de Educação, que, por sua vez, pode propor mudanças no sistema de ensino e na gestão da rede municipal de ensino. O resultado é sempre levado ao Conselho Municipal de Educação, que, por sua vez, pode propor mudanças no sistema de ensino e na gestão da rede municipal de ensino.

O Ciclo de Diálogos é uma iniciativa que visa promover a participação dos estudantes, pais de alunos, servidores, professores, administradores, representantes da comunidade, autoridades locais, entre outros, na elaboração de propostas para a melhoria das condições de ensino e aprendizagem.

Aqui no âmbito da Cidade de São Paulo, o Ciclo de Diálogos é uma iniciativa que visa promover a participação dos estudantes, pais de alunos, servidores, professores, administradores, representantes da comunidade, autoridades locais, entre outros, na elaboração de propostas para a melhoria das condições de ensino e aprendizagem.

ATIVIDADES QUE COMPOEM A AÇÃO Formativa PARA O CONVÍVO NOS NOVOS TEMPOS APÓS RETORNO ÀS AULAS

Número de atividade	Lugar	Carga horária	Assunto	Presentação da atividade
1º dia	Salas de aula	1 hora	Sessão de apresentação das propostas elaboradas durante o período de férias	Sessão de apresentação das propostas elaboradas durante o período de férias
2º dia	Salas de aula	1 hora	Sessão de discussão das propostas elaboradas durante o período de férias	Sessão de discussão das propostas elaboradas durante o período de férias

			Informações sobre o funcionamento das instituições de acolhimento das crianças e adolescentes, bem como sobre a estruturação das bases legais.
A famíla social e educação da escola	EPA	PDI	Assegurar, sempre que necessário, que sejam realizadas todas as ações de suporte educacional escolar, público ou privado, que contribuam para o pleno desenvolvimento da criança, da juventude e do jovem, da família, da comunidade e da sociedade, de modo integral, de forma eficiente, eficaz e efetiva.
Releitura familiar e escola	EPA	PDI	Reunião anual de pais, com todos os estudantes e suas famílias, durante a convivência da permanente à escola, que estabeleça os critérios
Práticas de acolhimento	EPA	PDI	Implementar, quando não existentes, políticas necessárias de estudo e fale diretamente ao encarregado de família e ao responsável pela convivência familiar, a fim de garantir a eficiência da mesma.
Olharia especial para crianças e adolescentes	EPA	PDI	Sensibilizar, e informar sobre o atendimento para a diversidade das condições de vida das crianças e adolescentes, sobretudo, entre os grupos de risco e entre os jovens.
Fócalo como espaço de sociabilidade	EPA	PDI	Promover, de maneira constante, as relações entre os estudantes e entre os membros da comunidade de pertencimento, promovendo a sociabilidade.
Práticas de acolhimento permanente	EPA	PDI	Garantir a permanência das crianças e adolescentes na instituição, de modo a proporcionar-lhes a continuidade de formação e de inserção social.

Assinatura do encarregado de família ou responsável pelo menor

W

Concepção

O projeto propõe a criação de um sistema de ensino que possa ser adaptado ao contexto social e cultural da comunidade. O sistema deve ser baseado em princípios de educação popular, com ênfase na participação ativa dos estudantes, no respeito ao ambiente e à diversidade cultural. As aulas devem ser realizadas em ambientes abertos, com recursos didáticos adequados para o público-alvo.

A proposta visa fornecer uma alternativa ao ensino tradicional, que muitas vezes não atende às necessidades das pessoas. O sistema deve ser voltado para pessoas com diferentes níveis de formação e experiências, promovendo a aprendizagem终身学习.

Características principais:

• Baseado em princípios de educação popular;

• Foco na participação ativa dos estudantes, respeitando suas diferenças culturais e sociais; • Utilização de recursos didáticos adequados para o público-alvo; • Ambiente aberto e flexível, permitindo a aprendizagem终身学习;

• Aulas realizadas em ambientes abertos, com recursos didáticos adequados para o público-alvo; • Foco na participação ativa dos estudantes, respeitando suas diferenças culturais e sociais; • Utilização de recursos didáticos adequados para o público-alvo;

• Características principais:

• Baseado em princípios de educação popular;

• Foco na participação ativa dos estudantes, respeitando suas diferenças culturais e sociais; • Utilização de recursos didáticos adequados para o público-alvo;

• Características principais:

• Baseado em princípios de educação popular;

• Foco na participação ativa dos estudantes, respeitando suas diferenças culturais e sociais; • Utilização de recursos didáticos adequados para o público-alvo;

ANEXO VI

MATERIAL DE APOIO PARA A TURMA

ATIVIDADES QUE COMPOEM A AÇÃO Formativa EM EDH PARA SER OFERECIDO PARA TODOS OS EDUCADORES DA RMF

Nome da atividade	Lugar	Carga horária semanal*	Freqüência estimativa*	Descrição da atividade
reuniões de subchefiados e marcadores sociais de diferença	reunião	4h	1x/mês	Objetivo: o MEC e as reuniões de subchefiados sob uma perspectiva social e cultura comunitária. São tão relevantes da implementação das diretrizes de ensino que é importante se a implementação se realizada de forma eficiente e eficaz. Neste caso, é necessário apresentar um diagnóstico apurado de cada área de atuação.
Razão e relações étnico-raciais e mito da democracia racial	reunião	4h	1x/mês	Objetivo: é importante promover encontros entre os educadores, estudantes de graduação, professores, pesquisadores e autoridades que sustentem o sistema de formação de professores e estudantes sobre a racionalidade e a ética.
Reunião bimestral escolas	reunião	4h	1x/mês	Objetivo: o MEC e a diretoria e os chefes de unidade devem promover encontros entre os educadores e estudantes de graduação, professores, pesquisadores e autoridades que sustentem o sistema de formação de professores e estudantes sobre a racionalidade e a ética.
reunião bimestral	reunião	4h	1x/mês	Objetivo: o MEC e a diretoria e os chefes de unidade devem promover encontros entre os educadores e estudantes de graduação, professores, pesquisadores e autoridades que sustentem o sistema de formação de professores e estudantes sobre a racionalidade e a ética.

ANEXO V

Relatório de monitorização

Gênero e sexualidade: transformação em direitos humanos	Atividade	Atividade	Atividade	Atividade
	Atividade	Atividade	Atividade	Atividade
Produção social do sentimento	Atividade	Atividade	Atividade	Atividade
	Atividade	Atividade	Atividade	Atividade
A liberdade obrigatória	Atividade	Atividade	Atividade	Atividade

Atividade 1: Gênero e sexualidade: transformação em direitos humanos

Atividade 2: Produção social do sentimento

Atividade 3: A liberdade obrigatória

Atividade 4: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 5: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 6: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 7: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 8: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 9: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 10: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 11: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 12: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 13: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 14: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 15: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 16: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 17: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 18: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 19: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 20: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 21: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 22: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 23: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 24: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 25: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 26: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 27: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 28: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 29: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 30: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 31: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 32: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 33: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 34: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 35: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 36: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 37: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 38: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 39: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 40: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 41: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 42: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 43: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 44: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 45: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 46: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 47: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 48: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 49: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 50: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 51: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 52: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 53: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 54: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 55: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 56: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 57: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 58: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 59: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 60: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 61: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 62: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 63: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 64: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 65: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 66: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 67: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 68: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 69: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 70: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 71: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 72: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 73: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 74: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 75: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 76: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 77: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 78: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 79: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 80: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 81: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 82: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 83: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 84: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 85: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 86: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 87: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 88: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 89: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 90: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 91: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 92: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 93: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 94: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 95: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 96: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 97: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 98: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 99: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Atividade 100: Resumo e análise pessoal da aula das duas atividades realizadas

Conclusão

Os resultados obtidos na avaliação das atividades realizadas mostraram que houve uma melhoria significativa no desempenho das participantes ao longo do tempo. As participantes demonstraram uma maior compreensão e aplicação das concepções de gênero e sexualidade, bem como uma maior capacidade para lidar com situações de violência e discriminação. As participantes também demonstraram uma maior consciência sobre os direitos humanos e a importância de promover a igualdade entre os gêneros.

No entanto, também foram identificadas algumas áreas de melhoria para o futuro. As participantes ainda apresentavam dificuldades para aplicar as concepções de gênero e sexualidade em contextos reais de vida cotidiana. Além disso, algumas participantes mostraram-se mais relutantes em discutir questões de gênero e sexualidade, especialmente se envolviam temas sensíveis ou polêmicos.

Em conclusão, o projeto de formação profissional para o setor público foi um sucesso, proporcionando uma educação de qualidade e relevância para os participantes. As participantes demonstraram uma grande evolução ao longo do tempo, consolidando suas competências e conhecimentos sobre gênero e sexualidade, assim como suas habilidades para lidar com situações de violência e discriminação. O projeto também contribuiu para a promoção de uma cultura de respeito e igualdade entre os gêneros, contribuindo para a construção de uma sociedade mais justa e inclusiva.

ANEXO 9
Anexo 9 - Ata de Reunião

<p>Na reunião realizada no dia 20/08/2019, a diretoria da Smed e servidores da Smed, discutiu sobre a necessidade de se formar uma comissão para elaborar um projeto de lei que institua a criação de uma nova estrutura organizacional para a Smed, visando aprimorar a gestão da pasta, garantindo maior eficiência e eficácia nos serviços prestados ao público.</p> <p>Na ocasião, foram apresentadas diferentes opções para a estruturação da Smed, sendo que, após discussões entre os servidores, foi optado pelo projeto elaborado por servidores da Smed, que propõe a criação de uma estrutura organizacional composta por sete secretarias, cada uma com competências definidas.</p> <p>O projeto propõe a criação de uma nova estrutura organizacional para a Smed, visando aprimorar a gestão da pasta, garantindo maior eficiência e eficácia nos serviços prestados ao público.</p> <p>No projeto, consta que a estruturação da Smed deve ser feita de forma a garantir a eficiência e eficácia das ações da pasta, garantindo que os recursos financeiros e humanos sejam utilizados de maneira eficiente, visando ao alcance dos resultados esperados.</p> <p>A estrutura proposta é a seguinte:</p> <ul style="list-style-type: none">Cargo horário semestral à formação: cargo especial de nível médio, com 24 horas semanais de trabalho, com carga horária de 120 horas semestrais.Padrão de avaliação de desempenho: o resultado da avaliação de desempenho será dividido em duas partes: 40% baseado no resultado das metas estabelecidas e 60% baseado na avaliação da competência profissional.Local onde será realizada a prova: sala de aula. <p>Número de servidores afiliados: 650 servidores, sendo 400 professores, 150 servidores administrativos e 100 servidores administrativos.</p> <p>Assim, é importante ressaltar que a estrutura organizacional da Smed deve ser compatível com a estrutura organizacional da Administração Pública Estadual e Municipal, aprovada por meio de lei complementar.</p>	<p><i>At</i></p>
--	------------------

Agradecemos
a todos os que
participaram

ATIVIDADES QUE COMPOEM A AÇÃO Formativa

Atividade	Local	Localização	Descrição da Atividade
Direitos Humanos	Sala de Reuniões	1º Piso	Apresentação de discussões sobre os direitos humanos e suas aplicações na realidade. A apresentação é feita por pessoas de diferentes idades e níveis de conhecimento.
Educação em Direitos Humanos e Educação de Conflitos	Salas de Aula	1º Piso	Discussões sobre os direitos humanos e suas aplicações na realidade. A apresentação é feita por pessoas de diferentes idades e níveis de conhecimento.
Passeio Mafra	Parque	1º Piso	Visita ao Parque de Mafra, com o objetivo de promover a conscientização sobre a importância da preservação ambiental.
Participação e Planejamento	Salas de Aula	1º Piso	Discussões sobre a participação cidadã e o planejamento urbano, com o objetivo de promover a conscientização sobre a importância da participação popular na tomada de decisões.

Assinatura: _____

AT

卷之三

UNIVERSITY LIBRARIES

卷之三

卷之三

卷之三

2

SME/COGED/DIPAR



4.4. Formação sobre a importância da participação ativa no contexto escolar, tendo em vista o Grêmio Estudantil e as instâncias democráticas

Concepção

A finalidade principal desta ação formativa é incentivar e subsidiar os educadores para fazer das UEs, instituições onde a democracia e os direitos humanos sejam tomados como princípios norteadores tanto na sua organização quanto no seu funcionamento (assim como na prática educacional), pois assim constituem um contexto que é por si educativo e formador de valores. Isso é fundamental para que cumpram sua finalidade social de formar cidadãos que possam viver num país democrático de modo autônomo, participando da sociedade como sujeitos de direito, contribuindo para o fortalecimento dos valores da solidariedade, da justiça e da responsabilidade com o coletivo. Nossa legislação previu isso ao criar diferentes canais de participação institucional que concretizam esse funcionamento democrático: APMs, Reuniões pedagógicas, Conselhos de classe e de escola, Reuniões de Pais e Mestres, Grêmios estudantis. Há algum tempo, as UEs criaram práticas, hoje consolidadas, de participação e tomadas de decisão coletiva como os horários de discussão e orientação pedagógica, os representantes de classe e as assembleias. Entretanto, apesar de todo esse arcabouço, em muitos casos as ações continuam centralizadas, as relações hierárquicas continuam autoritárias fazendo com que, mesmo quando existem, esses instrumentos sejam apenas formais, tratados pontualmente e não sejam compreendidos como o conjunto de instrumentos para o exercício da democracia participativa na instituição. Sabe-se por exemplo que a relação entre as UEs e as famílias dos estudantes, embora indicada como um dos fatores mais efetivos no sucesso na vida escolar, por isso incentivada pela SME e demais órgãos educacionais, inclusive o MEC, tem sido bastante conflituosa.

Nesse conjunto merece destaque a importância da formação democrática e cidadã. A existência do Grêmio possibilita aprender como participar democraticamente de uma eleição, como disputar de modo honesto e respeitoso, reconhecendo oponente como participante que tem os mesmos direitos - e não como inimigo a destruir; o que é e como ser representante e representado; como fazer uma gestão democrática dos interesses dos seus pares sem priorizar amizades e interesses pessoais; como assumir responsabilidades em parceria com a gestão e com os demais integrantes da CE, entre muitas outras aprendizagens. Daí a importância de que a formação dos educadores coloque todas essas questões para que reflitam sobre esse compromisso e os subsidie para assumi-lo, ajudando-os a fazer face aos receios que costumam ter em relação a esse tema.

A formação aqui proposta terá como estratégia um conjunto de atividades assíncronas, com o uso de Vídeos e/ou Gravações e atividades síncronas (lives), ambas com aproximadamente 1:30h por aula. Além disso, está prevista uma atividade obrigatória de 05h, totalizando 20h de curso.

ATIVIDADES QUE COMPOEM A AÇÃO FORMATIVA SOBRE A IMPORTÂNCIA DA PARTICIPAÇÃO ATIVA NO CONTEXTO ESCOLAR

Nome da atividade	Local	Carga horária semestral*	Frequência estimada**	Descrição da atividade
Democracia na escola	AV/A	3h	650	Exposição gravada sobre o conceito amplo de democracia que aborda como a perspectiva democrática permeia - ou pode e deve permear - as atitudes no convívio cotidiano escolar, além das instâncias e possibilidades de participação, sempre causando impacto nas relações e no funcionamento da instituição escolar. A relação entre Democracia e DH - a escola pública como instituição plural e necessariamente

				democrática tanto na organização quanto nas práticas. O momento sincrono será dedicado às questões, dúvidas e comentários dos participantes, de modo a que compreendam o melhor possível essa ideia que é o fundamento dessa formação e será retomada ao longo das demais atividades.
Gestão Democrática e Instâncias de participação	AV/A	3h	650	Iniciando com um vídeo provocador do tema, serão apresentadas as concepções de participação como direito, tanto na perspectiva dos DH quanto da Democracia, da escola como espaço de aprendizagem da participação, os canais de participação como um conjunto articulado e suas potencialidades para a gestão democrática e a geração do sentimento de pertencimento entre estudantes e educadores. Tomando essas ideias como princípios serão debatidas numa roda de diálogo, também as questões da autoridade, da punição/responsabilização e da responsabilidade dos adultos.
Importância educativa dos Grêmios	AV/A	3h	650	Por meio de relatos e análise de experiências apresentadas por educadores convidados, será promovido um debate provocando reflexões sobre os Grêmios como espaço de aprendizagem de participação e de relações democráticas no espaço público. A importância da representatividade e o exercício do poder numa instituição democrática para compreensão da relação entre gestão e atividades dos grêmios: condições para a sua existência e funcionamento.
Formas de organização dos Grêmio	AV/A	3h	650	Análise de experiências relatadas por estudantes para identificar possibilidades e processos de constituição de grêmios: compreensão, preparação, eleição, avaliação; o papel do professor orientador; a questão da discriminação nos processos de escolha e/ou eleição.
Participação das famílias	AV/A	3h	650	O tema será tratado a partir da perspectiva territorial, buscando levantar entre os participantes: o que se sabe sobre a vida das famílias no território? De que outras instituições elas participam? Quais são as suas prioridades de vida? Além da escola, a que outras instituições da Rede de Apoio as famílias têm acesso? Que valores identificam na relação entre as famílias e a escola? Que saberes reconhecem entre elas? Como a equipe da escola entende a participação das famílias? O que esperam das famílias? O que fazem para efetivar essa participação? O que mais poderiam fazer?
				Após uma sensibilização, a partir de uma obra artística ou vídeo mobilizador, será proposto uma produção, em pequenos grupos, de uma reflexão a partir das questões acima elencadas que será no tempo seguinte da aula, apresentada na plenária virtual para um debate.
Atividade obrigatória	tarefa	5h	650	Análise da escola em que atuam, detectando fatores/situações/práticas/attitudes que envolvem a participação e realização de um projeto que amplie e fortaleça a participação e gestão democrática.

* 20h de formação por semestre, totalizando 60 horas no projeto; ** 50 participante de cada uma das 13 DREs, totalizando 650 participantes por semestre

०३५

卷之三

卷之三

SME COGED/DIBAR

卷之三

2014/2015
Sé. 1º semestre

Núcleo de Serviços Integrados - NIS
Centro Integrado de Referência em Serviços Sociais

ATIVIDADES QUE COMPOEM A ÁREA FORMATIVA: EVENTOS INTEGRADORES, SEMINÁRIOS REGIONAIS E GRANDE ENCONTRO

Nome da Atividade	Lugar	Cargo funcional	Descrição da atividade
Grande Encontro das Comissões de Mediação do Conflito da Cidade de São Paulo, problematizando e enciclando autoridades na escola	São Paulo	coordenador técnico	Objetivo: discutir os desafios das Comissões de Mediação da Cidade de São Paulo, problematizando e enciclando autoridades na escola. O encontro contará com palestras, debates, discussões e apresentações de trabalhos feitos na área de mediação.
Grande Encontro das Comissões de Mediação no Centro da Cidade de São Paulo, problematizando e compreensão de EBS e outras Mediações de Conflito	São Paulo	coordenador técnico	Objetivo: discutir os desafios das Comissões de Mediação da Cidade de São Paulo, problematizando e compreensão de EBS e outras Mediações de Conflito.
Seminário Regional de ED e Políticas	São Paulo	coordenador técnico	Objetivo: discutir as demandas e necessidades das Comissões de Mediação da Cidade de São Paulo, problematizando e compreensão de EBS e outras Mediações de Conflito.
Seminário Regional de Mediação de Conflitos	São Paulo	coordenador técnico	Objetivo: discutir as demandas e necessidades das Comissões de Mediação da Cidade de São Paulo, problematizando e compreensão de EBS e outras Mediações de Conflito.

Assinatura: _____ Data: _____

24

Assunto: Atividades para os CEDH

Caro(a) Professor(a),
Estou encaminhando para vocês o resultado das atividades que foram realizadas no dia 29 de Março de 2018, na sala de aula da professora Ana Paula, no 2º ano do ensino fundamental, da rede municipal de ensino de São Gonçalo. O resultado das atividades é o resultado da aplicação da metodologia de ensino-aprendizagem proposta no projeto "Aprendendo a ser um professor".
O projeto tem como objetivo principal formar professores competentes e éticos, capazes de exercer a profissão com responsabilidade, comprometimento, respeito ao ambiente e ao meio social, buscando sempre a melhoria contínua da formação profissional.
As atividades realizadas foram:
1. Aula de introdução ao projeto;
2. Aula de formação de professores;

ATIVIDADES QUE COMPOEM A AÇÃO FORMATIVA PARA OS EDUCADORES DOS CEDH

Atividade	Objetivo	Pedagógica	Observação
Aulas de introdução ao projeto	Introduzir os professores ao projeto.	Exposição de slides com informações sobre o projeto.	Os professores mostraram interesse e curiosidade.
Discussões entre professores e estudantes	Discutir sobre as questões levantadas no projeto.	Discussões entre os professores e os estudantes.	Os professores mostraram interesse e curiosidade.
Professores elaborando suas aulas	Elaborar suas aulas de acordo com o projeto.	Professores elaborando suas aulas.	Os professores mostraram interesse e curiosidade.

Por favor, informe se houve alguma questão ou dúvida que não foi respondida. Caso haja, por favor, informe.

SME/GESED/DIPAR

卷之三

卷之三

卷之三

ESTOQUE DE FORTALECIMENTO DA GESTÃO CEMIG 857

~~SWEDCOGED/Daffy~~

REPORTE DE
ESTUDIO DE VUELO

Categoría	Título	Resumen	
		Características	Observaciones
Aviones	Avión de pasajeros Boeing 737-800	El avión es un Boeing 737-800 con matrícula N434VA. Tiene una capacidad para 180 pasajeros en una configuración de tres clases: Business (10 asientos), Premium Economy (15 asientos) y Economy (155 asientos). El avión es operado por la aerolínea Avianca.	Se observó que el avión cumplió con todos los requisitos de seguridad y funcionamiento establecido por las autoridades aeronáuticas. No se detectaron anomalías significativas.
Equipo de vuelo	Equipo de vuelo	El equipo de vuelo incluye el piloto de cabina, el copiloto y el ingeniero de vuelo. Los pilotos tienen más de 10 años de experiencia en vuelos comerciales y están certificados por la autoridad aeronáutica correspondiente.	Los pilotos mostraron una conducta profesional y adecuada durante el vuelo. Se observó una buena comunicación entre los miembros del equipo de vuelo.
Procedimientos	Procedimientos	Los procedimientos de vuelo fueron ejecutados de acuerdo con las normas y procedimientos establecidos por la aerolínea y las autoridades aeronáuticas. Se observó una ejecución precisa y eficiente de los procedimientos.	Se observó que los procedimientos de vuelo fueron ejecutados de acuerdo con las normas y procedimientos establecidos por la aerolínea y las autoridades aeronáuticas. Se observó una ejecución precisa y eficiente de los procedimientos.
Entorno	Entorno	El entorno aéreo fue favorable para el vuelo. No se observaron condiciones meteorológicas adversas ni restricciones de vuelo.	El entorno aéreo fue favorable para el vuelo. No se observaron condiciones meteorológicas adversas ni restricciones de vuelo.
Accidentes	Accidentes	No se observaron accidentes o incidentes durante el vuelo.	No se observaron accidentes o incidentes durante el vuelo.
Comunicaciones	Comunicaciones	Las comunicaciones entre el avión y la torre de control fueron claras y precisas en todo momento.	Las comunicaciones entre el avión y la torre de control fueron claras y precisas en todo momento.
Resumen	Resumen	En resumen, el vuelo fue ejecutado de acuerdo con las normas y procedimientos establecidos y se observó una ejecución precisa y eficiente de los procedimientos.	En resumen, el vuelo fue ejecutado de acuerdo con las normas y procedimientos establecidos y se observó una ejecución precisa y eficiente de los procedimientos.

27/07/2024

SME/COGED/DIPAR

SME/COGED/DIPÄR



196

Assinatura: 
R. M. S. G.

Nome da atividade realizada	Nome da atividade realizada é a realização de palestras e debates sobre o tema "A Importância da Preservação do Meio Ambiente para o Desenvolvimento Sustentável".
Local em que será realizada	O local em que a atividade será realizada é a Escola Estadual São José, situada na Rua das Flores, nº 123, Centro, Rio de Janeiro, RJ.
Carga horária semanal	A carga horária semanal é de 2 horas, divididas entre duas palestras de 1 hora cada.
Número de estudantes atendidos	O número de estudantes atendidos é de 100 alunos, divididos entre os 5º e 6º anos do ensino fundamental.
Descrição da atividade	A descrição da atividade é a realização de palestras e debates sobre a importância da preservação ambiental para o desenvolvimento sustentável, com o objetivo de conscientizar os estudantes sobre a necessidade de cuidar do meio ambiente e promover ações práticas para a sustentabilidade.
Resumo	Resumo: A realização de palestras e debates sobre a importância da preservação ambiental para o desenvolvimento sustentável é uma atividade essencial para a educação ambiental. Ela visa conscientizar os estudantes sobre a necessidade de cuidar do meio ambiente e promover ações práticas para a sustentabilidade. A atividade é realizada em parceria com a Prefeitura Municipal de Rio de Janeiro, que fornece suporte logístico e financeiro.


SME/CODEMIPAR

SME/COGED/DIPAR

2

Indicador de Desempenho da Produção Industrial - IDPI
IDPI - 2009/2010

Indicador de Desempenho da Produção Industrial - IDPI
IDPI - 2009/2010

Indicador de Desempenho da Produção Industrial - IDPI
IDPI - 2009/2010

Indicador de Desempenho da Produção Industrial - IDPI
IDPI - 2009/2010

Indicador de Desempenho da Produção Industrial - IDPI
IDPI - 2009/2010

Indicador de Desempenho da Produção Industrial - IDPI
IDPI - 2009/2010

Indicador de Desempenho da Produção Industrial - IDPI
IDPI - 2009/2010

Indicador de Desempenho da Produção Industrial - IDPI
IDPI - 2009/2010

Indicador de Desempenho da Produção Industrial - IDPI
IDPI - 2009/2010

Indicador de Desempenho da Produção Industrial - IDPI
IDPI - 2009/2010

Indicador de Desempenho da Produção Industrial - IDPI
IDPI - 2009/2010

Indicador de Desempenho da Produção Industrial - IDPI
IDPI - 2009/2010

Indicador de Desempenho da Produção Industrial - IDPI
IDPI - 2009/2010

Indicador de Desempenho da Produção Industrial - IDPI
IDPI - 2009/2010

100%
100%

SME/COGEE/DIPAR

27

H

Mes 07: Visita das equipes formadoras representando o diretor da SUSEP e diretor das escolas de ensino fundamental e médio das Unidades Escolares Municipais com intuito de apresentar os resultados obtidos no ano letivo de 2006, no caso a Diretora Regional de Educação para que fornecesse orientações para os termos que abrigam todas as Diretorias Regionais de

Ensino.

Mes 08: Visita das equipes formadoras representando o diretor da SUSEP e diretor das escolas de ensino fundamental e médio das Unidades Escolares Municipais com intuito de apresentar os resultados obtidos no ano letivo de 2006, no caso a Diretora Regional de Ensino.

Mes 09: Visita das equipes formadoras representando o diretor da SUSEP e diretor das escolas de ensino fundamental e médio das Unidades Escolares Municipais com intuito de apresentar os resultados obtidos no ano letivo de 2006, no caso a Diretora Regional de Ensino.

Mes 10: Visita das equipes formadoras representando o diretor da SUSEP e diretor das escolas de ensino fundamental e médio das Unidades Escolares Municipais com intuito de apresentar os resultados obtidos no ano letivo de 2006, no caso a Diretora Regional de Ensino.

Mes 11: Visita das equipes formadoras representando o diretor da SUSEP e diretor das escolas de ensino fundamental e médio das Unidades Escolares Municipais com intuito de apresentar os resultados obtidos no ano letivo de 2006, no caso a Diretora Regional de Ensino.

Mes 12: Visita das equipes formadoras representando o diretor da SUSEP e diretor das escolas de ensino fundamental e médio das Unidades Escolares Municipais com intuito de apresentar os resultados obtidos no ano letivo de 2006, no caso a Diretora Regional de Ensino.

Mes 01: Visita das equipes formadoras representando o diretor da SUSEP e diretor das escolas de ensino fundamental e médio das Unidades Escolares Municipais com intuito de apresentar os resultados obtidos no ano letivo de 2006, no caso a Diretora Regional de Ensino.

Mes 02: Visita das equipes formadoras representando o diretor da SUSEP e diretor das escolas de ensino fundamental e médio das Unidades Escolares Municipais com intuito de apresentar os resultados obtidos no ano letivo de 2006, no caso a Diretora Regional de Ensino.

Mes 03: Visita das equipes formadoras representando o diretor da SUSEP e diretor das escolas de ensino fundamental e médio das Unidades Escolares Municipais com intuito de apresentar os resultados obtidos no ano letivo de 2006, no caso a Diretora Regional de Ensino.

Mes 04: Visita das equipes formadoras representando o diretor da SUSEP e diretor das escolas de ensino fundamental e médio das Unidades Escolares Municipais com intuito de apresentar os resultados obtidos no ano letivo de 2006, no caso a Diretora Regional de Ensino.

Mes 05: Visita das equipes formadoras representando o diretor da SUSEP e diretor das escolas de ensino fundamental e médio das Unidades Escolares Municipais com intuito de apresentar os resultados obtidos no ano letivo de 2006, no caso a Diretora Regional de Ensino.

Mes 06: Visita das equipes formadoras representando o diretor da SUSEP e diretor das escolas de ensino fundamental e médio das Unidades Escolares Municipais com intuito de apresentar os resultados obtidos no ano letivo de 2006, no caso a Diretora Regional de Ensino.

ESTADÉS PÁRRA O CULPITIMOS PASEANAS

En el año de 1984 se realizó la fusión entre la Compañía de Gas de Bogotá y la Compañía de Gas de Cali, creando la Compañía de Gas de Colombia. La fusión se realizó en el marco de la estrategia de concentración que llevaba a cabo el presidente Belisario Betancur, quien buscaba fortalecer las empresas estatales y aumentar su presencia en el país. La fusión fue un éxito rotundo, ya que permitió a la nueva entidad controlar más del 50% del mercado de gas natural en Colombia.

La fusión se realizó mediante la creación de una nueva sociedad, la Compañía de Gas de Colombia, que heredó los activos y la infraestructura de las dos empresas fusionadas. La nueva entidad contó con una red de distribución extensa que abarcaba gran parte del territorio colombiano, lo que le permitió ofrecer servicios de gas natural a una gran cantidad de hogares y empresas.

La fusión también trajo consigo cambios significativos en la gestión y administración de la empresa. La nueva dirección se centró en la optimización de los procesos y la implementación de tecnologías avanzadas para mejorar la eficiencia y la calidad de los servicios ofrecidos. Se establecieron estrategias para expandir aún más la red de distribución y aumentar la penetración en el mercado.

La fusión entre la Compañía de Gas de Bogotá y la Compañía de Gas de Cali fue un hito importante en la historia de la industria energética colombiana, consolidando la posición de la Compañía de Gas de Colombia como una de las principales empresas de gas natural en el país. La fusión también contribuyó a la consolidación del sector público en Colombia, al fusionar dos empresas estatales en una sola.

Area	Topic	Description	Comments
Market	Market Research	Market research is available through various sources such as market reports, industry publications, and government databases.	Market research is available through various sources such as market reports, industry publications, and government databases.
Product	Product Development	Product development involves creating new products or improving existing ones to meet customer needs.	Product development involves creating new products or improving existing ones to meet customer needs.
Process	Process Optimization	Process optimization involves identifying inefficiencies in current processes and implementing changes to improve efficiency and reduce costs.	Process optimization involves identifying inefficiencies in current processes and implementing changes to improve efficiency and reduce costs.
People	Human Resource Management	Human resource management involves managing the organization's workforce, including招聘, training, and development.	Human resource management involves managing the organization's workforce, including招聘, training, and development.
Technology	Technology Adoption	Technology adoption involves incorporating new technologies into the organization to improve operations and competitiveness.	Technology adoption involves incorporating new technologies into the organization to improve operations and competitiveness.
Finance	Financial Management	Financial management involves managing the organization's financial resources, including budgeting, forecasting, and risk management.	Financial management involves managing the organization's financial resources, including budgeting, forecasting, and risk management.
Operations	Operational Efficiency	Operational efficiency involves streamlining processes and reducing waste to increase productivity and reduce costs.	Operational efficiency involves streamlining processes and reducing waste to increase productivity and reduce costs.
Marketing	Marketing Strategy	Marketing strategy involves developing a plan to promote the organization's products or services and reach target customers.	Marketing strategy involves developing a plan to promote the organization's products or services and reach target customers.
Logistics	Logistics Management	Logistics management involves managing the flow of goods and services from suppliers to customers, including transportation, storage, and distribution.	Logistics management involves managing the flow of goods and services from suppliers to customers, including transportation, storage, and distribution.
Sustainability	Sustainable Practices	Sustainable practices involve adopting environmental, social, and governance (ESG) principles to operate more sustainably and responsibly.	Sustainable practices involve adopting environmental, social, and governance (ESG) principles to operate more sustainably and responsibly.

2

SNECOGED/DAPAF

2t

12

1929-1930 092926 99 31800 31800 31800 31800

abastecimento e avaliação. Muitas empresas já possuem a estrutura de gerenciamento de estoques, mas a integração com o sistema de gerenciamento de vendas é uma tarefa que deve ser realizada.

Mesa 07. Criterios de los encuestados para evaluar la eficiencia de las agencias oficiales de promoción turística y las autoridades competentes en el sector turístico.

... que se realizó en la Universidad de Valencia, en el año 1995, con la participación de más de 600 personas de diferentes países y disciplinas.

Digitized by srujanika@gmail.com

the first time in the history of the world.

5. PREVISÃO DE RECEITAS E DESPESAS

Previsões de receitas e despesas anuais

282

SME/COGED/DIPAR

ANEXO 03
Censo Demográfico

3. RELATÓRIOS PARCIAIS E FINAL

4. Relatório parcial sobre o processo de desmembramento da Paróquia São José de Matozinhos, que consta da consolidação de 06 (seis) novas comunidades e a criação de 02 (duas) novas paróquias, que foram criadas a partir da desmembramento da Paróquia São José de Matozinhos, que é resultado da realização de votação popular realizada no dia 26 de setembro de 2010, com 02 (duas) votos favoráveis e 01 (um) voto contrário, conforme os resultados das eleições realizadas no dia 26 de setembro de 2010, que determinaram a criação de 02 (duas) novas paróquias, que foram criadas a partir da desmembramento da Paróquia São José de Matozinhos.

5. Relatório parcial sobre o processo de desmembramento da Paróquia São José de Matozinhos, que consta da consolidação de 06 (seis) novas comunidades e a criação de 02 (duas) novas paróquias, que é resultado da realização de votação popular realizada no dia 26 de setembro de 2010, com 02 (duas) votos favoráveis e 01 (um) voto contrário, conforme os resultados das eleições realizadas no dia 26 de setembro de 2010, que determinaram a criação de 02 (duas) novas paróquias, que foram criadas a partir da desmembramento da Paróquia São José de Matozinhos.

6. Relatório parcial sobre o processo de desmembramento da Paróquia São José de Matozinhos, que consta da consolidação de 06 (seis) novas comunidades e a criação de 02 (duas) novas paróquias, que é resultado da realização de votação popular realizada no dia 26 de setembro de 2010, com 02 (duas) votos favoráveis e 01 (um) voto contrário, conforme os resultados das eleições realizadas no dia 26 de setembro de 2010, que determinaram a criação de 02 (duas) novas paróquias, que foram criadas a partir da desmembramento da Paróquia São José de Matozinhos.

7. Relatório parcial sobre o processo de desmembramento da Paróquia São José de Matozinhos, que consta da consolidação de 06 (seis) novas comunidades e a criação de 02 (duas) novas paróquias, que é resultado da realização de votação popular realizada no dia 26 de setembro de 2010, com 02 (duas) votos favoráveis e 01 (um) voto contrário, conforme os resultados das eleições realizadas no dia 26 de setembro de 2010, que determinaram a criação de 02 (duas) novas paróquias, que foram criadas a partir da desmembramento da Paróquia São José de Matozinhos.

8. Relatório parcial sobre o processo de desmembramento da Paróquia São José de Matozinhos, que consta da consolidação de 06 (seis) novas comunidades e a criação de 02 (duas) novas paróquias, que é resultado da realização de votação popular realizada no dia 26 de setembro de 2010, com 02 (duas) votos favoráveis e 01 (um) voto contrário, conforme os resultados das eleições realizadas no dia 26 de setembro de 2010, que determinaram a criação de 02 (duas) novas paróquias, que foram criadas a partir da desmembramento da Paróquia São José de Matozinhos.

9. Relatório parcial sobre o processo de desmembramento da Paróquia São José de Matozinhos, que consta da consolidação de 06 (seis) novas comunidades e a criação de 02 (duas) novas paróquias, que é resultado da realização de votação popular realizada no dia 26 de setembro de 2010, com 02 (duas) votos favoráveis e 01 (um) voto contrário, conforme os resultados das eleições realizadas no dia 26 de setembro de 2010, que determinaram a criação de 02 (duas) novas paróquias, que foram criadas a partir da desmembramento da Paróquia São José de Matozinhos.

d. CRONOGRAMA DE DESMEMBRAMENTO

Observações	Mês	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Conselho de Desenvolvimento da Paróquia São José de Matozinhos	X																								
Paróquia São José de Matozinhos																									
Paróquia São José de Matozinhos																									

27/09/2010
SME/CODE/DIPAR

MEDELLIN

ESTACIONES
ESTACIONES
ESTACIONES
ESTACIONES

ESTACIONES
ESTACIONES